

Євченко, Н. Г. Формування системи податкового менеджменту в банку [Текст] / Н. Г. Євченко // Актуальні проблеми та перспективи розвитку економіки України : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, посвяченої 90-літтю со дня заснування Таврицького університету ім. В. І. Вернадського (Алушта, 26-28 вересня 2008 р.) / Міністерство освіти та науки України ; Таврицький національний університет ім. В. І. Вернадського ; Українська асоціація економістів. – Сімферополь, 2008. – С. 123.

УДК 336.221:336.71

Євченко Наталія Григорівна
ДВНЗ «Українська академія банківської справи НБУ»
ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКУ

Динамічний розвиток економічної ситуації та висока конкуренція у банківській сфері вимагають врахування оподаткування, як одного із факторів підвищення ефективності діяльності банку, що зумовлює необхідність розгляду і аналізу особливостей формування системи податкового менеджменту в банку як засобу оптимізації впливу податків.

Основною метою впровадження податкового менеджменту в банку є розробка комплексної системи управління податковою діяльністю, що забезпечить поєднання оптимального податкового навантаження та допустимих податкових ризиків з досягненням поточних та стратегічних цілей створення банку.

Необхідно звернути увагу на те, що податковому менеджменту властиві всі характеристики системи: наявність елементів, взаємозв'язків між ними, здатність до саморозвитку, а також нерозривний зв'язок із зовнішнім середовищем, у взаєминах з яким система виявляє свою цілісність. Крім того, можна констатувати, що податковому менеджменту безперечно притаманні і всі властивості процесу. При цьому вхідними ресурсами податкового менеджменту як процесу є законодавче, нормативне, інформаційне та кадрове забезпечення. Результатом податкового менеджменту як процесу є організація правильного і достовірного розрахунку та сплати податків, забезпечення оптимального співвідношення податкового навантаження і податкових ризиків відповідно до цілей і завдань розвитку банку.

Слід зазначити, що податковий менеджмент є підсистемою фінансового менеджменту банку, оскільки виступає його структурним елементом. При цьому, будучи складовою частиною системи фінансового менеджменту, податковий менеджмент займає в ній специфічне місце, що зумовлене тим, що податковий аспект присутній в будь-якому сегменті управління фінансами банку.

Тобто, податковим менеджментом в банку є безперервний управлінський процес, що є невід'ємною частиною фінансового менеджменту банку, який спрямований на комплексне використання законних способів і методів оптимізації впливу оподаткування. Таким чином, податковий менеджмент є практично цілісною системою управління податковою діяльністю банку, що включає такі елементи як об'єкт, суб'єкт, завдання та інструменти управління. Об'єктом управління виступає податкова діяльність банку, що конкретизується через визначення предмету, складовими якого є податкове навантаження та податкові ризики банку. Суб'єктом можуть бути як окремі відповідальні особи, так і спеціальний підрозділ у складі організаційної структури банку. Виконання завдань податкового менеджменту досягається через застосування суб'єктом відповідних інструментів, що розглядаються з точки зору процесного підходу як взаємопов'язані функції податкового менеджменту, а саме: податкове планування, податковий облік, податковий аналіз та податковий контроль.

Систему податкового менеджменту в банку, виходячи з основних функцій банку як учасника податкових відносин, на нашу думку, необхідно розглядати як поєднання двох підсистем — підсистеми податкового менеджменту банку як платника податків та підсистеми податкового менеджменту банку як податкового агента, кожній з яких властиві свої завдання, об'єкти та інструменти.

Отже, податковим менеджментом в банку є раціональне управління податковою діяльністю банку, результатом якого є оптимізація впливу оподаткування з урахуванням вимог фінансового менеджменту та стратегії розвитку банку в межах чинного податкового законодавства. Оскільки податкова економія збільшує власні фінансові ресурси банку, тому кінцевою метою податкового менеджменту є не тільки і не стільки оптимізація податків, а, в рамках досягнення основних стратегічних завдань, підвищення ефективності діяльності банку.